



ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

SU ÜRÜNLERİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (SURAM)

2025 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi Doç. Dr. Gürkan DİKEN'nin 04 Şubat 2021 tarihli ilk ataması ile faaliyetlerine başlamış bir birimdir. Yönetmelik gereği Müdür Yardımcıları ve Yönetim Kurulu oluşturulduktan sonra Ülkemizin önde gelen deniz balıkları yetiştiriciliği ve balık yemi fabrikası temsilcileri ile sektör desteği, Bakanlık temsilci ile Bakanlık desteği ve farklı üniversitelerden öğretim üyelerinin akademik desteği ile Danışma Kurulu Üyeleri oluşturulmuştur.

Merkezimiz, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Rektörlüğüne kesin tahsisi yapılan Çenger Mah. 168 ada 10 parsel Manavgat/Antalya taşınmazında Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi ile birlikte fon ve destek arayışlarına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Merkezimiz öğretim üyeleri ulusal ve uluslararası projelere dahil araştırmacı desteği ile katılım sağlamıştır.

Öğretim Üyeleri, Sektör ve Bakanlık desteği ile su ürünleri ile ilgili konular üzerinde destek ve proje arayışlarını sürdürmektedir. Bu kazanımların sağlanması üniversitemiz öğrencilerinin uygulamalı eğitimine, öğretim elemanlarının çalışma ve akademik kazanımlarına destek olacaktır.

2025 yılı faaliyetlerine katkı sunan Merkez Müdür Yardımcıları Prof. Dr. Hüseyin SEVGİLİ ve Dr. Öğr. Üyesi Nezire Lerzan ÇİÇEK ile yönetim kurulu üyeleri Doç. Dr. Habil Uğur KOCA ve Dr. Öğr. Üyesi Ergi BAHRİOĞU'na teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla.

Doç. Dr. Gürkan DİKEN
Merkez Müdürü

İçindekiler

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I- GENEL BİLGİLER

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
 - 1. Fiziksel Yapı
 - 2. Teşkilat Yapısı
 - 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
 - 4. İnsan Kaynakları Sunulan Hizmetler
 - 5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi
- D- Diğer Hususlar

II- AMAÇ ve HEDEFLER

- A- Temel Politika ve Öncelikler
- B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler
- C- Diğer Hususlar

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

- A- Mali Bilgiler
 - 1. Bütçe Uygulama Sonuçları
 - 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
 - 3. Mali Denetim Sonuçları
 - 4. Diğer Hususlar
- B- Performans Bilgileri
 - 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
 - 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
 - i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler
 - ii. Performans denetim sonuçları
 - 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
 - 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
 - 5. Diğer Hususlar

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A- Üstünlükler Zayıflıklar
- B- Değerlendirme

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER

I. GENEL BİLGİLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (SURAM) 17 Ekim 2020 tarihli 31227 Sayılı Resmî Gazete ilanı ile kurulmuştur. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Su Ürünleri Yönetmeliğinin 7nci maddesinin 1inci fıkrası uyarınca 04 Şubat 2021 tarihinde ataması yapılan Merkez Müdürü tarafından Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi yapılanma ve faaliyetlerine başlamıştır.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, su ürünleri yetiştiriciliği, su ürünleri temel bilimleri ve su ürünleri işleme çalışmalarına yönelik yeni uygulama alanları ve araştırma birimleri oluşturmak, alternatif su ürünleri yetiştiriciliği türleri, yeni üretim teknikleri, su ürünleri mekanizasyonu, su ürünleri yönetimi ve yazılımı konularında araştırma yaparak Ülkemiz su ürünleri sektörünün gelişimine ve sorunların çözümüne katkı sunabilme amacıyla su ürünleri sürdürülebilirliği ve inovasyonuna yönelik bir misyon taşımaktadır. Merkezimiz üniversitemizin uygulamalı eğitimine katkı sağlamak amacıyla Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi ve diğer fakültelerin su ürünleri konularında çalışan ya da çalışmayı planlayan öğrencilerin eğitimlerine destek sağlamaya yönelik önemli bir misyona da sahiptir.

Vizyonumuz

Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, öğrenci, araştırmacı ve sektör paydaşlarının su ürünleri konularındaki çalışmalarına destek vermek, ulusal ve uluslararası eğitim programları, konferans, seminer ve kongreler düzenlemek, yurt içi ve yurt dışındaki benzer kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak ve danışmanlık hizmetleri vermek gibi bir vizyona sahiptir.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Merkezin yetki, görev ve sorumlulukları 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun yasa ve buna dayalı olarak hazırlanmış olan “Akademik Teşkilat Yönetmeliğine” göre belirlenmiştir.

Araştırma Merkezi görev ve sorumluluklarını aşağıdaki organlar eliyle kanunların verdiği yetki sınırları içinde yürütür ve yerine getirir.

Merkezin yönetim organları

Müdür, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu merkezin yönetim organlarını oluşturur.

Müdür

Müdür, Üniversitenin kadrolu öğretim üyeleri arasından Rektör tarafından üç yıl süre ile görevlendirilir. Süresi sona eren Müdür yeniden görevlendirilebilir. Müdürün görev süresi dolmadan görevinden ayrılması durumunda, aynı usul ile yeni Müdür görevlendirilir. Müdür, çalışmalarında kendisine yardımcı olmak üzere kadrolu öğretim elemanları arasından iki kişiyi

Müdür yardımcısı olarak görevlendirmek üzere Rektörün onayına sunar. Müdürü görevi başında bulunmadığı zamanlarda görevlendirdiği Müdür yardımcısı yerine vekâlet eder. Müdürün, altı aydan uzun süreli Üniversite dışında görevlendirilmesi durumunda, Rektör tarafından yerine yeni Müdür görevlendirilir. Merkezin kapasitesinin akılcı kullanılması ve geliştirilmesi, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınması, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım etkinliklerinin düzenli bir biçimde yürütülmesi, bütün etkinliklerin gözetim ve denetiminin yapılması, izlemi, denetimi ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Müdürün görev ve sorumlulukları

- a) Merkezin amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik faaliyetler planlamak ve yürütmek.
- b) Merkezi temsil etmek, Yönetim Kuruluna başkanlık etmek.
- c) Yönetim Kurulunun gündemini belirlemek ve alınan kararları uygulamak.
- ç) Merkez bünyesindeki araştırma birimleri arasında koordinasyon ve denetimi sağlamak.
- d) Merkezin amaçları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iletişim kurmak ve çalışmalar yapmak.
- e) Merkezin yıllık faaliyet raporunu hazırlayarak Rektöre sunmak.
- f) Merkezin amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik yeni araştırma birimleri kurmak.
- g) Merkezin faaliyet alanları ile ilgili olarak Merkez adına taraflarla görüşmeler yapmak, projeler hazırlamak ya da hazırlatmak, danışmanlık almak ya da vermek, sözleşmeler ve protokoller yapmak.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Merkezin karar organıdır. Yönetim Kurulu, Müdür, iki Müdür yardımcısı ve Müdürün önereceği Üniversitede görevli öğretim elemanları arasından Rektör tarafından görevlendirilen iki kişiyle birlikte toplam beş üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri üç yıldır. Yönetim Kurulu salt çoğunlukla toplanır ve kararlarda oy çokluğu aranır. Üst üste üç defa izinsiz ve mazeretsiz Yönetim Kurulu toplantısına katılmayan üyenin üyeliği Yönetim Kurulu kararı ile sona erdirilir. Görev süresi dolmadan ayrılan veya altı aydan fazla Üniversite dışında görevlendirilen bir üyenin yerine aynı usulle Rektör tarafından görevlendirme yapılır.

Yönetim Kurulunun görevleri

- a) Merkezin bilimsel, teknik ve idari faaliyetlerini, stratejik hedeflerini, öncelikli çalışma konularını Danışma Kurulunun önerilerini de dikkate alarak planlamak, yönetim ve çalışmaları ile ilgili konularda kararlar almak.
- b) Diğer kurumlarla yapılacak iş birliğine ilişkin usul ve esasları belirlemek.
- c) Danışma Kurulundan gelen teklif ve önerileri incelemek ve bu öneriler doğrultusunda kararlar almak.
- ç) Merkeze bağlı olarak çalışacak araştırma birimlerini belirlemek.
- d) Merkezde üretilecek ürün ve yapılacak analiz ücretlerini tespit ederek Üniversite Yönetim Kuruluna sunmak.
- e) Merkezin çalışma alanına giren diğer konularda kararlar almak.

Danışma Kurulu ve görevleri

Müdür ve Müdür yardımcıları, Danışma Kurulunun doğal üyeleridir. Danışma Kurulu, su ürünleri alanı ile ilgili çalışmalar yapmış ya da yapmakta olan bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalarla doğrudan ilgisi olan ve sahip olduğu birikim ve deneyimlerinden yararlanılabilecek Üniversite içinden ve istekleri halinde dışından olmak üzere, Rektör tarafından üç yıl süreyle görevlendirilen en fazla on iki kişiden oluşur. Danışma Kurulu, Müdürün çağrısı üzerine yılda en az iki defa toplanır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Merkezin fiziksel bir yapılanması bulunmamaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Müdür

Merkez Müdürü	Doç. Dr. Gürkan DİKEN
---------------	-----------------------

Yönetim Kurulu

Merkez Müdürü	Doç. Dr. Gürkan DİKEN
Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Hüseyin SEVGİLİ
Müdür Yardımcısı	Dr. Öğr. Üyesi Nezire Lerzan ÇİÇEK
Üye	Doç. Dr. Üyesi Habil Uğur KOCA
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Ergi BAHRİOĞLU

Danışma Kurulu

Merkez Müdürü	Doç. Dr. Gürkan DİKEN
Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Hüseyin SEVGİLİ
Müdür Yardımcısı	Dr. Öğr. Üyesi Nezire Lerzan ÇİÇEK
Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü, Kaynak Yönetimi ve Balıkçılık Yapıları Dairesi Başkanı	Doç. Dr. Mahir KANYILMAZ
Çukurova Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Orhan Tufan EROLDOĞAN
Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Öğretim Üyesi	Doç. Dr. Gamze TURAN
Akdeniz Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Öğretim Üyesi	Doç. Dr. Türker BODUR
Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Öğretim Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi Kutsal GAMSIZ
Egimar Su Ürünleri Gıda ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Metin NEKE
Akvatek Su Ürünleri Turizm San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Güngör MUHTAROĞLU

Skretting Yem Üretim A.Ş. Avustralya Teknik Müdürü	Pınar DEMİR SÖKER
Tümay Grup Yem Fabrikası Müdürü	Gül YILDIZ

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Merkezin teknoloji ve bilişim altyapısı bulunmamaktadır.

4. İnsan Kaynakları ve Sunulan Hizmetler

Personel sınıfı	2021	2022	2023	2024	2025
Akademik Personel	3	3	3	3	3

Akademik Kadro

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Doç. Dr. Gürkan DİKEN	Öğretim Üyesi
2	Prof. Dr. Hüseyin SEVGİLİ	Öğretim Üyesi
3	Dr. Öğr. Üyesi Nezire Lerzan ÇİÇEK	Öğretim Üyesi

Akademik Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi
Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	1

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Öğretim Elemanı	45-50	>51
Profesör		1
Doçent		1
Dr. Öğr. Üyesi	1	
Toplam	1	2

Akademik Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı

Öğretim Elemanı	1-5 yıl	15-20 yıl	>21 yıl
Profesör	1		
Doçent			1
Dr. Öğr. Üyesi		1	
Toplam	1	1	1

2025 Yılında Birimden Ayrılan Akademik Personel

2025 yılında Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nden ayrılan akademik personel bulunmamaktadır.

İdari Personel

Birimde idari personel bulunmamaktadır.

Su ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde hizmetlerin aksatılmadan yürütülebilmesi için akademik atama, görev uzatma, yurtiçi ve yurtdışı görevlendirmeleri, emeklilik, nakil ve terfi işlemlerinin personel birimlerince yapılması,

Araştırma Merkezinin herhangi bir bütçe tasarrufu bulunmamakla birlikte görevli akademik personelin akademik, idari ve sözleşmeli personel maaşları, ek ders ücretleri, yolluk ve yevmiye ödemelerinin düzenli ve zamanında yapılması bağlı bulundukları görev yeri birimlerince yapılması,

Merkezin idari işlemleri ile ilgili olarak kurum içi ve kurum dışı evrak yazışmalarının yapılması, posta ile gönderilecek evrakların gönderilmesi, evrakların dosyalama ve teslim işlemlerinin takibi, kurum içi ve kurum dışı iletişimin sağlanması,

Kanun yönetmelik ve yönergelerin takip edilerek uygulanması ile ilgili çalışmaların yapılması.

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetimi; mevcut personelin sevk ve idaresini, Rektörlük ve kadrolarının bağlı bulunduğu birim aracılığı ile verimli ve etkin olarak yapılabilmesi için personelin yönlendirilmesi, Merkez içinde veya dışında hesap verme sorumluluğu ilkeleri doğrultusunda hesap verilebilirlik düşüncesi içerisinde yürütülmesi konusunda personelin duyarlı olması için gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamaktadır.

Yöneticiler

Müdür: Doç. Dr. Gürkan DİKEN

Müdür Yardımcısı: Prof. Dr. Hüseyin SEVGİLİ

Müdür Yardımcısı: Dr. Öğr. Üyesi Nezire Lerzan ÇİÇEK

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- Temel Politikalar ve Öncelikler

- Küresel iklim değişikliğine katkıda bulunacak yeşil mutabakat çerçevesince sürdürülebilir su ürünleri konularında bilimsel ve sektörel çalışmalar gerçekleştirmek.
- Yenilikçi gelişmeleri takip ederek, çağdaş anlayışlı ve evrensel nitelikteki standartlara sahip uygulamalı eğitimi destekleyecek bilimsel araştırma ve çalışmaları desteklemek.
- Bilimsel araştırmalara ve sektöre katkı sağlayacak, evrensel niteliğe sahip bilgi ve teknoloji üretimini gerçekleştirmek.
- Su ürünleri sektörü ile ilişkiyi sürekli kılarak ihtiyaç duydukları konulara destek olmak, sanayi-üniversite iş birliği ortaklıklarını geliştirecek çalışmalarda bulunmak.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel araştırmalara yönelik arayışları sürdürmek.

B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Merkezin amaçları ve hedefleri

- a) Su ürünleri yetiştiriciliği, su ürünleri sağlığı, balıkçılık, su ürünlerinde temel bilimleri ile ilgili konularda araştırmalar yapmak.
- b) Yeni uygulama alanları, araştırma birimleri oluşturmak.
- c) Alternatif su ürünleri işleme teknolojilerini araştırmak, geliştirmek ve ticarileştirmek.
- ç) Su ürünlerinde üretimin artırılması için alternatif teknikler geliştirmek.
- d) Öğrencileri araştırmaya yönleltmek, araştırma anlayışı ve yöntemleri konusunda eğitimler vermek ve öğrencilerin araştırma projelerinin uygulanmasına yardımcı olmak ve bu konuda imkân sağlamak.
- e) Merkezin çalışma alanına giren konularda her düzeyde araştırmacının, yetiştiricinin, balıkçının ve halkın gelişimine yönelik eğitim programları, konferanslar, seminerler, ulusal ve uluslararası kongreler düzenlemek, gerektiğinde bu çalışmalarla ilgili SEM ile iş birliği yaparak ilgili kurs ve sertifika eğitim programları vermek.
- f) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında yurt içindeki ve yurt dışındaki benzer kuruluşlarla müşterek çalışmalar yapmak ve bilgi alışverişinde bulunarak, ileri teknoloji projeleri için kaynak teminine çalışmak.
- g) Yerel yönetim, sivil toplum kuruluşları, kamu ve özel kuruluşlara istemde bulunmaları durumunda danışmanlık hizmeti vermek.
- ğ) Denizler ve iç sularda kullanım, yönetim ve diğer sorunlara yönelik araştırmaları yapmak.

C- Diğer Hususlar

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Rektörlüğüne “Deniz Bilimleri Eğitim Araştırma ve Üretim İstasyonu Kurulmak Üzere” kesin tahsisi yapılan Çenger Mah. 168 ada 10 parsel Manavgat/Antalya taşınmasına Rektörlük onayı ile Isparta Uygulamalı Bilimsel Üniversitesi, Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (SURAM), Manavgat Deniz Bilimleri Eğitim, Araştırma ve Üretim İstasyonu (SURAM-MAR) kurulması amacıyla fon ve destek arayışlarına yönelik amaç ve hedefler barındırmaktadır. Bu çalışmalar Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi ile yürütülmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Merkezin bir bütçesi bulunmadığı gibi fiziksel yapı yetersizliğinden dolayı kurs ve eğitim programlarını da gerçekleştirememiştir.

B- Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Aşağıdaki projelere 2025 yılı içerisinde Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Öğretim Üyeleri tarafından araştırmacı desteği sağlanmıştır. Ulusal ve uluslararası düzeyde proje çalışmaları ve destek arayışları sürdürülmektedir.

No	Faaliyet
1	TÜBİTAK Uluslararası (TÜBİTAK 125O131): Türkiye Su Ürünleri Yetiştiricilik ve İşleme Sektöründe Mavi Ekonomi: Sürdürülebilir Mavi Gıda, Yenilikçi Stratejiler ve Sosyal Eşitlik. Araştırmacı Desteği: G. Diken ve H. Sevgili.
2	TUBİTAK İkili İş birliği (Macaristan) Projesi - (TUBİTAK 121N533): Balık Yetiştiriciliğinin Geleceği İçin Balık Üremesinde Yeni Metodların Optimizasyonu ve Pratik Uygulamaları /Optimization and Practical Applications of New Fish Propagation Methods for Future of Fish Culture (OPROMFish). Araştırmacı Desteği: H. Sevgili.
3	COST Action: CA22163 - Solving bottlenecks in eel reproduction to support sustainable aquaculture (EELSUPPORT). Katılımcı Desteği: H. Sevgili.
4	TUBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı Projesi - (TUBİTAK 22AG061): Tr.Aqua: Gıda Arzı Güvenliği Çerçevesinde Su Ürünlerinde Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Uygulamalar. APYK2 – Proje 5 Atık Su Kullanımıyla Kapalı ve Açık Sistemlerde <i>Dunaliella salina</i> 'nın Kitlesel Kültürü ve Beta Karoten Üretim. Araştırmacı Desteği: G. Diken ve H. Sevgili.
5	TUBİTAK 1001 Projesi - (TUBİTAK 123O439): Tıbbi Sülük Yetiştiriciliğinde Görülen Morfolojik Deformasyonların Nedenleri ve Sülüklere Etkilerinin Araştırılması. Araştırmacı Desteği: H. Sevgili
6	TUBİTAK 1001 Projesi - (TUBİTAK 223O037): Isı Stresinin Nil Tilapyasında (<i>Oreochromis niloticus</i>) Testis ve Spermlerdeki Epigenetik Değişimler ve Sperm Parametreleri Üzerine Etkisinin İncelenmesi. Araştırmacı Desteği: H. Sevgili.
7	TUBİTAK Öncelikli Alanlar 1003 Projesi- (TUBİTAK 123O737): Arıtılmış Evsel Atıksularda Yetiştirilen Alg ve Su Mercimeğinin Gökkuşaağı Alabalığı Yemlerinde Balık Unu Ve Soya Küspesi Yerine Kullanımı. Araştırmacı Desteği: G. Diken ve H. Sevgili.
8	TUBİTAK 1002 Projesi - (TUBİTAK 124O277): Arıtma Çamurunda Üretilmiş Endüstriyel Kenevirlerden Üretilen Biyopolimerleri İle Beslenen, Sazanların (<i>Cyprinus carpio</i>) Büyüme, Antioksidan Enzim Aktivitesi, Doku Histoloji Ve Bağırsak Mikrobiyotası Üzerine Etkileri. Araştırmacı Desteği: H. Sevgili.
9	T.C. Tarım ve Otman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü TAGEM Projesi. Işıklı Baraj (Denizli/Çivril) Gölü'nün Limnolojik Olarak İzlenmesi. Araştırmacı Desteği: N.L. Çiçek
10	TÜBİTAK 3501-Kariyer Projesi (TUBİTAK 125O249): Sürdürülebilir Su Ürünleri Yetiştiriciliğinde Biyoflok Tabanlı Sazan Balığı (<i>Cyprinus carpio</i>) Yetiştiriciliğinin Araştırılması. Danışman: H. Sevgili.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

Aşağıdaki 2025 yılı yayın türleri Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin iletişim bilgileri kapsamında değerlendirilmiştir.

Yayın türü	Yayın Kapsamı	2025
YAYINLAR	SCI, SCI Expanded	1
	Alan Endeksleri	
	Diğer Uluslararası Hakemli	
	ULAKBİM TR Dizin	
	Diğer	

	Uluslararası Özgün Bilimsel Kitap	
	Ulusal Özgün Bilimsel Kitap	
	Uluslararası Özgün Bilimsel Kitaplarda bölüm yazarlığı	
	Ulusal Özgün Bilimsel Kitaplarda bölüm yazarlığı	
BİLDİRİ	Uluslararası (Tam Metin)	
	Ulusal (Tam Metin)	
ATIF	SCI, SCI Expanded	24
	Alan Endeksleri	14
	Diğer Uluslararası Hakemli	
	ULAKBİM TR Dizin	
	TUBİTAK	
	Diğer Ulusal Kamu veya Özel Kurum ve Kuruluşlar	
	Diğer Uluslararası Kamu veya Özel Kurum ve Kuruluşlar	
PATENT	Uluslararası Patent	
	Ulusal Patent	
SERĞİ	Yurtdışı	
	Yurtiçi	
	Toplam	38

ii. Performans denetim sonuçları

Performans Göstergesi İnceleme ve Değerlendirme (PGİD)Formu	
Performans Hedefi -1	Katılımcı yönetim anlayışı ile altyapı ve kaynakları geliştirmek
Performans Hedefi -2	Örgün ve uzaktan eğitim programlarını desteklemek
Performans Hedefi -3	Öğrenci merkezli eğitimle öğrenci başarısını artırılmasına katkıda bulunmak
Performans Hedefi -4	Akademik ve idari personel gelişimini desteklemek
Performans Hedefi -5	Bilimsel araştırma, yayın ve üretkenliği desteklemek
Performans Hedefi -6	Isparta ili ile ülkemizin eğitim, kültür, sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlamak
Performans Göstergesinin Türü Nedir?	Sonuç
Performans Göstergesinin Perspektifi Nedir?	Kurum içi
Hedefi Ölçebilecek Nitelikte midir?	Evet
Performans Göstergesine İlişkin Verilerin Elde Edilme Biçimi Nedir?	Yönetim bilgi sistemleri
Göstergeye İlişkin Veriler Güvenilir Nitelikte midir?	Evet
Kıyaslama Kaynakları Nelerdir?	Performans göstergeleri
Gösterge belirlenirken hedefle bağlantılı olarak kıyaslama yapıldı mı?	Evet
Değerlendirme	Merkezin mali yılı performansı yoktur

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Stratejik öncelikli çalışma konularımız

Su ürünleri yetiştiriciliğinin kültürel enerji, karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizlerine yönelik sürdürülebilir su ürünleri yetiştiriciliğinin yönetimi
Balık ve kabuklu besleme ve alternatif yem ham maddelerinin kullanımının belirlenmesi ve yem formülasyonları
Alternatif su ürünleri yetiştiriciliği
Su ürünleri yetiştiriciliği yönetim planlamaları
Kapalı devre su ürünleri yetiştiriciliği
Su ürünleri yetiştiriciliğinin projelendirilmesi ve proje yazımı
Katma Değere Yaratabilecek Çalışma Konuları
Mikroalg ve makroalg yetiştiriciliği ve ürün geliştirme
Deniz ve içsu balıkları yetiştiriciliği ve projelendirme
Su ürünleri yetiştiriciliği danışmanlığı
Su ürünleri yetiştiriciliği, danışmanlığı ve raporlarının hazırlanması

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Merkezimizin bir bütçesi ve laboratuvarlı oluşturulmadığından mali performansı bulunmamaktadır. Merkezimiz fiziksel yapılanması tamamlanamadığından sadece projelere dayalı olarak performans harcanmaktadır. Birçok ulusal ve uluslararası proje ve iş birliği arayışlarına devam edilmektedir.

5. Diğer Hususlar

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler Zayıflıklar

Üstünlükler

Merkezimizin müdür ve müdür yardımcılarının özel sektör geçmişi de olan saha deneyimi yüksek öğretim üyeleridir.
Merkezimizim Danışma Kurulu Üyeleri yurt içi ve yurt dışı akademik tanınırlıkları ve proje kariyerleri yüksek öğretim üyeleridir. Danışma Kurulumuzda Bakanlık temsilcimiz bulunmaktadır. Sektör üyelerimiz arasında Akdeniz Havzası deniz balıkları yetiştiriciliğinde önde gelen inovatif yönü yüksek işletme sahibi temsilciler, yem ve ham madde firmasının teknik müdürlüğünü yapan Danışma Kurulu Üyelerimizde bulunmaktadır.
Rektörlüğümüze tahsisi yapılan Manavgat taşınmazı yeşil mutabakat çerçevesince sürdürülebilir su ürünleri yetiştiriciliği bakımından önemli bir sahadır.
Rektörlüğümüze tahsisi yapılan Manavgat taşınmazı Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin başta Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi olmak üzere ilgili fakülte ve birimlerin deniz ve deniz kaynaklarına açılımının sağlanması konumunda önemli bir stratejiye sahiptir.

Zayıflıklar

Rektörlüğümüze tahsisi yapılan Manavgat taşınmazı üzerinde projeleri hazır olan fiziksel yapılanma ve personel ihtiyacı vardır.
Fiziksel yapılanma gerçekleştirilemediğinden projelere katılım sağlanamamakta ve danışmanlık hizmetleri verilememektedir.

B- Değerlendirme

Manavgat taşınmazında Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi için gerekli fiziksel yapılanmanın gerçekleştirilmesi ulusal ve uluslararası proje ve çalışmalara dahil olabilmek için gerektiği ortaya çıkmıştır. Merkezimizin laboratuvarlara ve kapalı devre yetiştiricilik sistemine sahip olmamasından dolayı istenilen çalışma ve araştırmalar yürütülememektedir.

V. ÖNERİ ve TEDBİRLER

Isparta Uygulamalı Bilimsel Üniversitesi, Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (SURAM) ulusal ve uluslararası proje ve çalışmalara dahil olabilmesi için gerekli altyapı desteğine ihtiyacı vardır. Bu ihtiyaç, kuruluşundan itibaren sarf edilen girişimlere rağmen karşılanamamıştır. Araştırma ve uygulama altyapı desteği arayışlarına devam edilecektir. Ancak, 2026 yılı Danışma Kurulu toplantısında bu tür destek arayışlarının yanında, SURAM kuruluş amaçlarını kapsayacak şekilde su ürünleri konusunda toplumsal katkı ve farkındalık aktivitelerinin ön plana çıkarılmasının faydalı olacağı görüşü kabul görmüştür. Bu kapsamda, Türkiye’de öncelikli olarak balık tüketimi ve su ürünleri üretimi, sucul ekosistem dengeleri, iklim değişikliğinin su miktar ve kalitesi ile sucul türler ve su ürünleri üretiminin devamlılığına etkileri gibi konularda toplumsal farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetlerin yürütülmesinin de planlanması gerektiği vurgulanmıştır.